

Apropiación de valor mediante la innovación para Pymes

F. Duhamel
Universidad de Las Américas, Puebla

1

Objetivo

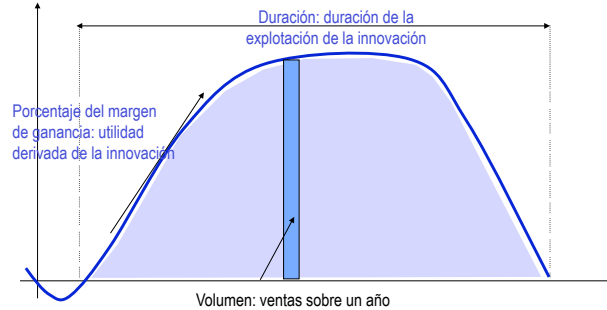
Desarrollo de una esquema para permitir que las Pymes y/o nuevas empresas innovadoras (NEI)

- extraigan el máximo valor/utilidades de las innovaciones que creen.
- desarrollar un modo de comercialización de sus innovaciones mas apropiada para ellos.

Pregunta de Investigación: *Como pueden innovadores en NEI apropiarse flujos de ingresos en una optima y sustentable manera a través de sus proyectos innovadores?*

2

Configuraciones de flujos de ingresos (rent configurations)

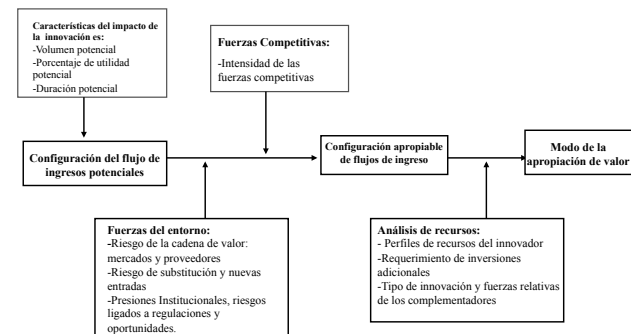


$$\text{Cantidad de flujo de ingreso} = \text{Volumen} \times \text{Porcentaje} \times \text{Duración}$$

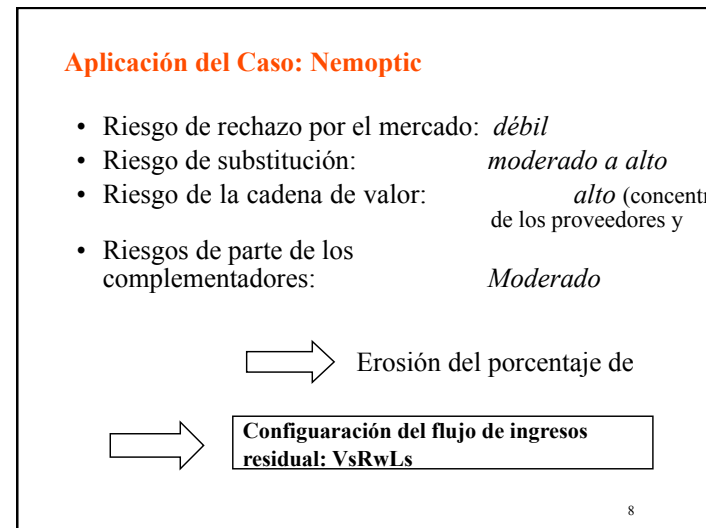
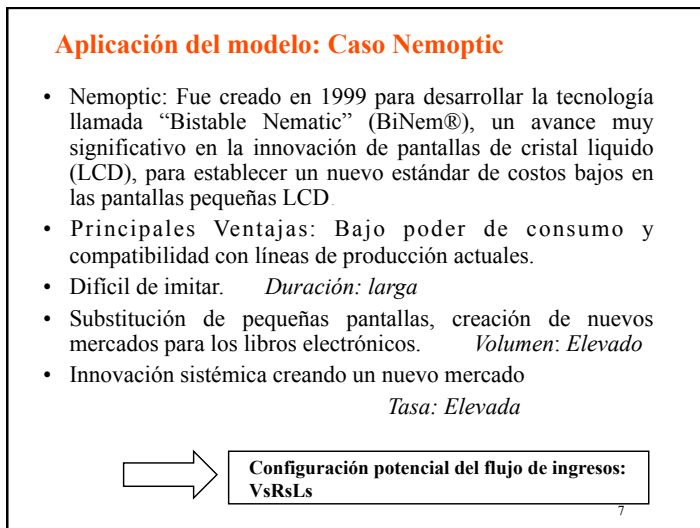
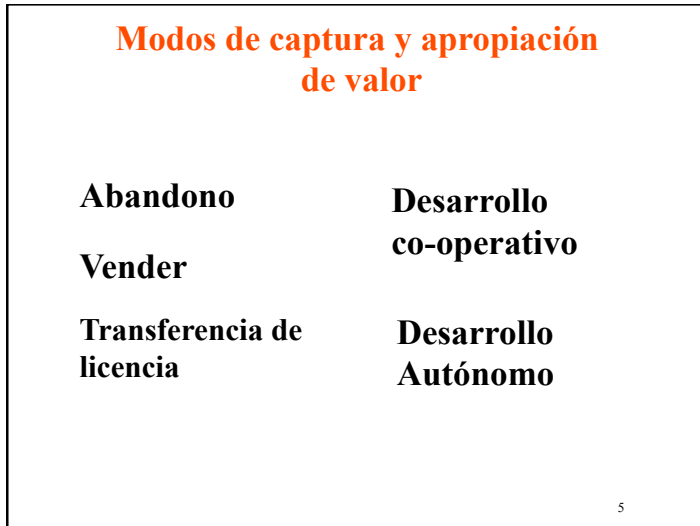
3

Modelo General

Modelo Integrador del los flujos de ingresos apropiables por parte del innovador

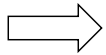


4



Aplicación del Caso: Nemoptic

- Industria con economías de escala, negocios fragmentados con competencia intensa.
- La reacción de los competidores promete ser fuerte (actores especializados, en una industria con fuertes barreras de entrada y salida): riesgos de imitación o de devaluación de la innovación.
- Efecto en porcentaje y volumen de utilidades: flujo de ingresos apropiable al final debe ser menor al flujo residual.



Configuración apropiable del flujo de ingreso: VwRwDs

9

Recursos y competencias de Nemoptic

- La configuración ideal debe ser **desarrollo cooperativo**.
- Nemoptic posee una fuerte legitimidad científica y en términos de administración pero a pesar de beneficiar de fondos mediante una empresa de capital-riesgo, insuficientes recursos financieros para invertir en producción (&100 millones mínimo)
- Otorgar licencia es entonces recomendado como paso final.

10